

CURRICULUM VITAE

Dati anagrafici:

Arch. Vittorio Salvagno

Nato a:

Venezia il 13 giugno 1949

stato civile:

-coniugato

CURRICULUM SCOLASTICO:

Laurea in Architettura

Nel marzo 1997, con valutazione 110/110

Tesi di laurea:

I vuoti urbani, gli spazi dell'incontro a Venezia, ipotesi di recupero.

Rilettura storico/funzionale e morfologica degli spazi vuoti della città storica di Venezia (i Campo); per un'ipotesi di recupero delle vocazioni a mantenere usi e destinazioni di luoghi di incontro, per una nuova qualità urbana.

Sviluppo corsi universitari:

- Iscrizione nell'anno 1969 presso Università degli Studi di Venezia – Ca' Foscari, facoltà Economia e Commercio.
- Trasferimento nell'anno 1970 presso l'Istituto Universitario di Architettura di Venezia
 - o Sospensione degli studi dal 1974 al 1981 – dal 1982 al 1987 e dal 1989 al 1996.

Diploma di Geometra nel luglio 1969 con valutazione 38/60

In possesso di patente B.

Conoscenza scolastica della lingua Francese.

Conoscenza e utilizzo di strumentazioni informatiche (sistemi operativi - DOS, Windows, Softwares – Excell, Word, Power Point etc., Apparecchiature – pc, notebook, digitali etc.

CURRICULUM PROFESSIONALE:

Sviluppo carriera professionale nella società per azioni VERITAS Spa, Veneziana Energia Risorse Idriche Territorio Ambiente Servizi, azienda multiutility di Venezia.

(prima AMNU azienda Municipalizzata, poi AMIU, poi AMAV azienda Speciale, poi AMAV Spa , poi V.E.S.T.A. Venezia Servizi Territoriali Ambientali)

Dal marzo 1973 all'aprile 1980, a seguito di idoneità a pubblico concorso, svolge funzioni di assistente tecnico per i servizi di igiene urbana (raccolta rifiuti e spazzamento stradale e servizi vari, sia a Venezia Centro storico che in Terraferma a Mestre) di AMIU Venezia, si occupa della gestione dei servizi e delle attività di manutenzione e dei sistemi di smaltimento – discariche; acquisisce esperienza nei sistemi di ristrutturazione dei servizi, progetta e realizza il servizio posa passerelle per l'acqua alta nel Centro Storico, gestisce ed organizza il personale (ca. 65 operatori diretti), sovrintende e realizza opere civili di logistica (progetto ponti e depositi, cantieri).

Dal maggio 1980 al giugno 1981 assume la responsabilità diretta del Settore Ambientale della Terraferma e alternativamente del Centro Storico di AMIU Venezia.

Dal luglio 1981 al giugno 1985 assume la responsabilità diretta del Servizio Esercizio e Movimento dell'azienda di AMIU Venezia, posizione 1° livello apicale in diretta collaborazione della Direzione Generale, con la completa gestione delle risorse strumentali e umane e la gestione delle attività di relazioni sindacali.

Progetta e gestisce processi rilevanti di riorganizzazione e ottimizzazione dei servizi (cassonettizzazione del servizio, istituzione lavaggio notturno stradale, istituzione servizi speciali, applicazione contratti e negoziazione sindacale, gestione risorse umane, stesura regolamenti dei servizi – D. Lgs 915/82 etc., istituzione contabilità industriale, budget e centri di commessa, mantiene rapporti diretti con Enti e Istituzioni Pubbliche di riferimento (Comune, Provincia, Regione, Ect.) definisce piano delle procedure operative della manutenzione, della sicurezza e della logistica dei trasporti e degli smaltimenti.

Dal marzo 1988 assume la responsabilità di Pianificazione strategica in diretta cooperazione con la Direzione generale di AMIU.

Dall'aprile 1988 assume la responsabilità di coordinamento unico del progetto di riorganizzazione dei servizi nella Città Storica.

Il ruolo implica funzioni di individuazione e determinazione del posizionamento dell'azienda rispetto alle possibilità di sviluppo, individuazioni delle aree di mercato, programmazione costi per piani investimenti, analisi costi/benefici dei bacini ottimali, predisposizione piano operativi.

Dal 1 gennaio 1989, nominato **Dirigente** della Sezione Esercizio e Movimento di AMIU, a seguito di concorso, e assume la qualifica di Dirigente.

Realizza la trasformazione del servizio a mezzo mono-operatore per la raccolta e sistemi di compattazione della raccolta della città storica.

Definisce standard qualitativi e quantitativi dei servizi, con specificazione di costi per attività e servizio per la definizione della tassazione TARSU.

Ristruttura il sistema organizzativo, pilotando il cambiamento e la formazione delle strutture.

Dal settembre 1993 assume l'incarico di Dirigente responsabile di Staff della Direzione generale e della presidenza di AMAV.

Definisce strategie di sviluppo e progetti tecnico finanziari e business plan per la costruzione di progetti industriali per la trasformazione dell'azienda da monoservizi a multiservizi.

In particolare gestisce le condizioni di affidamento dei servizi di :

- gestione e manutenzione del verde pubblico.
 - gestione mercati generali
 - gestione ciclo cimiteriale e trasporti funebri
 - gestione servizi di cleaning degli edifici pubblici.
- Inoltre predispone ipotesi progettuali per i servizi ;
- gestione autorimessa e parcheggi
 - gestione servizio affissioni e pubblicità
 - gestione servizi economati e gestione impianti sportivi.

Definisce l'affidamento all'Azienda in concessione della gestione del ciclo di smaltimento fanghi da escavo dei canali, con Accordo con Magistrato delle acque e Comune, nell'ambito della Legge Speciale per Venezia.

Assume la responsabilità del settore smaltimenti e discariche, sia per l'Azienda che per i comuni servizi, rapporti diretti con Provincia e Regione.

Assume la responsabilità di direzione dell'ufficio Tecnico-Progetti e Innovazione e del ciclo delle attività di manutenzione.

Dal gennaio 1995 assume la responsabilità di gestione della Sicurezza e Pas e struttura il sistema per le nuove norme del D.Lgs. 626/93 e riassetta tutta la materia relativa alla medicina preventiva.

Dal marzo 1995 assume tutta la **Direzione dell'Area dei Servizi Operativi**, cioè tutti i servizi di Istituto e le linee di sviluppo dei nuovi servizi acquisiti dall'Azienda, oltre che i servizi a corrispettivo nel mercato.

Progetta, cura e dirige iniziative tecniche e gestionali, predisponendo la Carta dei Servizi e inizia la costituzione del sistema di qualità.

Definisce i contratti di Servizio per le diverse attività in rapporto diretto con il Comune.

Progetta e definisce l'indicazione degli indici di produttività (applicazione D.Lgs. 507/93).

Svolge attività di consulenza per altri Comuni, Bacini e Gestori di Servizi.

Dal luglio 1996 assume la **Direzione dell'Area dei Servizi Speciali di AMAV** e la **Direzione dell'Area del Personale** .

Gestisce e realizza la contrattazione del 2° livello CCNL, la definizione di nuovi profili professionali, la retribuzione variabile. Partecipa ai lavori di commissioni nazionali di settore della Federambiente e della Cispel.

Dal 1993 partecipa continuativamente ai lavori del consiglio di Amministrazione

Dall'aprile 1997 assume inoltre la posizione di **Vice Direttore Generale di AMAV** e svolge funzioni interinali di Direttore Generale.

Dal settembre del 1997 assume la posizione di **Direttore Generale di AMAV Venezia**.

Riposiziona la struttura organizzativa, orientandola alla mission aziendale; porta l'Azienda alla Certificazione di Qualità .

Organizza e realizza la raccolta per flussi separati (raccolte differenziate) raggiungendo gli standard previsti nel D.Lgs. 22/98.

Realizza la costruzione del Nuovo Centro Direzionale e Operativo dell'Azienda. (50.000 mq, 15.000 mc, organizzati in cantiere e officine, e strutture logistiche e uffici direzionali - investimento di oltre 2.5 miliardi).

Progetta e realizza il progetto impiantistico di smaltimento di Fusina (termovalorizzatore e produzione di CDR e Compost) per oltre 250.000 tonn. di trattamento. Investimento di oltre 120 miliardi, attraverso accordo di Programma e accordo con Partners privati.

Definisce il contratto di servizio e la trasformazione della TARSU a tariffa TIA, gestita dall'Azienda, primo Comune rilevante in Italia, in ottemperanza del decreto Ronchi.

Realizza la costruzione di Società di scopo, in particolare per la gestione dei servizi di manutenzione urbana, di trattamento dei fanghi lagunari, di rifiuti tossici e nocivi, con Partners pubblici e privati (Italia Lavoro, ect.).

Dirige la trasformazione dell'Azienda Speciale in Società per Azioni, dicembre 1999.

Dal **dicembre 1999** assume la posizione di **Direttore Generale di AMAV Spa** con diretta nomina dell'Assemblea dei Soci e con procedure generali della gestione operativa economica della Società.

Allegato dati caratteristici dell'Azienda diretta nel periodo 1998- 2001

Acquisisce i servizi completi dei Comuni del comprensorio del Bacino del Veneziano.

Realizza cooperazioni con i gestori del sistema ambientale a livello provinciale ed extra provinciale, realizzando la nascita di diverse società di scopo per le attività nel territorio di Venezia, Treviso e Rovigo.

Partecipa a progetti e gestione di cooperazioni per progetti all'estero (Slovacchia e Serbia) nell'ambito dei servizi ambientali.

Realizza progetti Europei, con finanziamenti CEE, di rilevante innovazione WATERS, per il monitoraggio ambientale delle acque ed ECO EXPLORER per il monitoraggio dell'aria.

Progetta e acquisisce il servizio di pulizia degli aeromobili per l'aeroporto Marco Polo di Venezia.

Allarga, dal 1998 al 2001, l'area dei servizi acquisiti direttamente dalla Società da soggetti privati a pubblici, al di fuori degli affidamenti diretti del Comune di Venezia, passando da un valore dei fatturati da 5 miliardi ad oltre 70 miliardi di ricavi. Partecipa e si aggiudica servizi nei territori del Veneto e del Friuli partecipando a gare d'appalto.

Attiva la presenza dell'Azienda nel settore delle Bonifiche ambientali di siti inquinati (legge 471/98) in ambito industriale e territoriale, con trattamento dei rifiuti contaminati e tossico nocivi.

Avvia e gestisce il processo di Fusione con l'Azienda del Ciclo dell'acqua e depurazione, per la creazione di una Multiutility.

Nel dicembre 2001 si realizza la fusione e nasce VESTA Spa.

Dal **dicembre 2001 al giugno 2002** oltre che mantenere la posizione di Direttore Generale del Servizio Ambiente, assume il coordinamento e la Direzione de servizi generali e delle linee di staff della nuova multiutility VESTA.

Dal **luglio 2002 al gennaio 2003** assume la Direzione Generale del sistema Ambiente di VESTA.

Dal **febbraio 2003** assume la responsabilità di Direttore Sviluppo & Progetti Speciali Ambientali.

Dal 2007 al 2010: Consigliere Delegato azienda VETRITAL SERVIZI srl, azienda operante nel settore raccolte differenziate e riciclo vetro.

Dal 2010 ad oggi: Amministratore Delegato ECO-RICICLI VERITAS srl, azienda di trasporto, gestione e trattamento rifiuti urbani e speciali

CURRICULUM PROFESSIONALE:

Sviluppo delle attività lavorative e professionali extra VESTA Spa.

Nel 1968 e 1969 inizia le prime esperienze lavorative come addetto tecnico e ausiliario di segreteria e di rapporti con il pubblico, presso l'Ente Autonomo la Biennale di Venezia.

Nel 1969 opera come responsabile tecnico presso l'Olivetti spa.

Dal dicembre 1970 all'ottobre 1972 opera come assistente tecnico presso la Direzione del Genio Marina Militare di Venezia, con mansioni di contabilità lavori, assistenza, direzione e progettazione lavori e restauri, con rapporti con Ditte appaltatrici diverse.

Dall'ottobre 1972 al marzo 1973 opera come responsabile progettista tecnico ai Cantieri Navali Breda di Porto Marghera.

Dal 1974 al 1978 assume responsabilità direttive in ambito sindacale nel settore Ambiente e Enti Locali.

Dal 1982 al 1984 diviene Consigliere di Amministrazione dei Cantieri Navali Officine Meccaniche Venezia del Gruppo Fincantieri IRI, con partecipazione nella definizione del riassetto dell'impresa nel quadro del riassetto nazionale del settore della cantieristica.

Dall'ottobre 1984 al giugno 1985 assume responsabilità di consulenza ambientale e tecnica nell'ambito sindacale nazionale del settore Ambiente e Enti Locali.

Nel giugno 1985 svolge attività di consulenza per l'assessorato Ambiente del Comune di Venezia.

Dal maggio 1986 al marzo 1989 assume la Presidenza dell'Azienda Speciale Servizi Pubblici di Chioggia, operando a pieno tempo per la costruzione dell'Azienda in un ambito dei servizi di igiene ambientale, dell'acqua e depurazione nella città di ca. 50.000 abitanti serviti.

Dal novembre 1989 assume incarichi di responsabilità politica.

Dal Maggio 1990 viene eletto Consigliere Comunale del Comune di Venezia e svolge la funzione di Assessore all'Urbanistica, all'Edilizia convenzionata, alla Legge speciale con rappresentanza in seno al Comitato interministeriale L. 171/73.

Assume le deleghe dell'Artigianato, dell'Automazione, dei Servizi Anagrafici ed elettorali e dei Problemi del lavoro e dell'economia, in particolare del riassetto della Zona Industriale di Porto Marghera.

Dal 1991 al 1993 assume l'incarico di Consigliere di Amministrazione del Provveditorato al Porto di Venezia.

Dal 1990 al 1993 assume incarichi di Consigliere di Amministrazione e/o delegato in società ed imprese a partecipazione pubblica del Comune di Venezia (Venis Informatica Spa, Casinò di Venezia, Consorzio Edilizia Pubblica, Società Immobiliare Spa).

Dal 1992 al 1994 assume la carica di Presidente – Amministratore Delegato della Società Immobiliare Veneziana Spa, con operatività di riassetto urbano e industriale di Porto Marghera.

Nel luglio del 1993 interrompe gli impegni amministrativi di governo.

Dal 1998 al 2000 assume incarichi di Consigliere di Amministrazione in Società Ecoprogetto Spa, per il trattamento e gestione impianti di produzione CDR e Compost, in Società ECOTEMA per la creazione di innovazione tecnologica in ambito ambientale.

Dal novembre 2002 assume l'incarico di Consulente per il Consorzio Venezia Nuova Spa concessionario del Magistrato delle Acque per le problematiche delle bonifiche ambientali dei suoli della zona industriale e dei sedimenti lagunari.

Dal marzo 2003 assume incarico di consulente ambientale per la regione veneto per la programmazione dei piani Provinciali e del Piano Regionale dei Rifiuti, per il progetto di combustione del CDR presso la centrale Enel di Fusina, per progetti di intervento ambientale per l'abbattimento di polveri sottili PM10 o nella viabilità cittadina.

Dal 2007 al 2010: Consigliere Delegato azienda VETRITAL SERVIZI srl, azienda operante nel settore raccolte differenziate e riciclo vetro.

Dal 2010 ad oggi: Amministratore Delegato ECO-RICICLI VERITAS srl, azienda di trasporto, gestione e trattamento rifiuti urbani e speciali

COMPETENZE PROFESSIONALI ACQUISITE:

Nel corso della propria carriera professionale e lavorativa (oltre 34 anni) ha acquisito una forte conoscenza e competenza su:

- Gestione delle responsabilità nelle aree dei servizi istituzionali di igiene urbana, dei servizi speciali territoriali, di servizi diversi – verde pubblico, ciclo servizi cimiteriali, servizi di cleaning, manutenzione e logistica, dei sistemi di trattamento e smaltimento di rifiuti urbani speciali e pericolosi, dello sviluppo organizzativo, della gestione – amministrazione – formazione del personale e delle risorse umane.
- Esperienze acquisite, di natura tecnico-specialistiche e sistemico – organizzative, si sono accompagnate con esperienze della gestione normativo – procedurale e delle relazioni umane.
- Maturazione di una professionalità complessa e completa di direzione di sistemi di una Impresa di gestione di servizi ambientali e multiservizio e di manutenzione urbana.

- Vasta esperienza di gestione manageriale, orientata a gestire processi di trasformazione e cambiamento in climi di turbolenza, ed una complessa conoscenza delle condizioni tecnico-normative nei settori ambientali e di gestione di impresa di servizi.
- Consistente esperienza giuridico-normativa di natura amministrativa relativa al sistema delle imprese e delle società pubbliche, del sistema pubblico degli Enti Locali e delle trasformazioni industriali, e delle procedure pubbliche.
- Ampia e diffusa conoscenza dei sistemi socio-economici dei territori di riferimento e dei mercati competitivi e concorrenziali, della gestione delle relazioni e dei sistemi di rappresentanza pubblica.
- Sviluppo di caratteristiche di leadership, sia nella gestione dei collaboratori, attraverso ampia esperienza di gestione del fattore umano e delle relazioni industriali.
- Acquisizione di forte orientamento al governo di processi e sistemi complessi e conflittuali di organizzazione di impresa, con riferimento al raggiungimento di obiettivi di ottimizzazione e miglioramento dei costi – dei tempi – dei risultati e delle responsabilità.
- L'esperienza differenziata di management, di amministratore, di responsabilità di governo amministrativo e di rappresentanza istituzionale, ha strutturato una competenza e una professionalità nella gestione dei conflitti, nella conoscenza e capacità di intervento nello sviluppo dei fenomeni decisori, di analisi dei sistemi, delle relazioni con clienti e fornitori.
- Orientamento alla qualità consolidato e alla certezza di raggiungimento del risultato nel rispetto di programmi e piani, di budget e di ruoli.
- Esperienza consolidata nell'organizzazione gruppi, nel presiedere e relazionare in pubblico, nel ruolo di formatore.
- Capacità consolidate di tenere trattative e gestire attività sia negoziali che commerciali.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI:

Partecipazione a convegni e seminari del settore ambientale dal 1975 al 2003, in ambito nazionale e internazionale (SEP, RICICLA, ISWA etc.).

Partecipazione a seminari e corsi formativi in ambito Federambiente, Cispel, ANCI E Istituti privati (Numisma, Ambrosetti, Paradigma, etc.).

Partecipazione a livello internazionale (ISWA Germania, USA, Danimarca, etc.)

Nel periodo 1994 – 1998 partecipazione a diversi corsi nella gestione delle risorse umane e del personale.

Nel 1996 master al MIT di Boston USA sulla gestione delle risorse umane e del personale.

Membro AITA tecnici ambientali.

Nel periodo 1993 – 2000 partecipazione a ampia serie di corsi, incontri sui temi ambientali (smaltimento, contratto servizi, istituzione tariffa, trasformazione aziende, etc.) in ambiti di quasi tutte le regioni d'Italia settentrionale – centrale, e meridionale.

Ha ricoperto in molteplici occasioni il ruolo di relatore,

INTERESSI PERSONALI:

Lecture storico- politiche.

Fumettistica D'autore.

Studi e ricerche di architettura e design.

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali

f.to Arch. Vittorio Salvagno

»